

5. Міжнародне енергетичне агентство (ІЕА). Статистика та аналітика щодо використання відновлюваних джерел енергії та обсягів викидів CO₂ у різних країнах світу. Доступно за посиланням: <https://www.iea.org/> (дата звернення: 04.03.2025).
6. Дзямулич М. І., Лучечко Ю. М. Цифрова трансформація бізнесу як каталізатор впровадження зелених технологій [Електронний ресурс]: Зб. Інвестиції: практика та досвід № 5 — Луцьк, 2025. — 96 с.
7. Марченко М. Діджиталізація процесів управління бізнесдіяльністю сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс]: Зб. Галицький економічний вісник — Харків, 2023. — 133 с.

References

1. Carolinescu, S., et al. (2019). Ecological Innovations as a Factor of Sustainable Development: International Experience and Recommendations for Ukraine. *Journal of Economic Research*, 15(4), 45–58.
2. Official website of the European Commission. URL: https://green-business.ec.europa.eu/index_en (accessed March 4, 2025) [in Ukrainian].
3. Sokur, M. B. (2023). Prospects for the Implementation of Ecological Innovations in Ukraine. *Economic Perspectives of Entrepreneurship in Wartime and Beyond* [Electronic resource]: Proceedings of the VI International Scientific and Practical Conference. Irpin, 367 p.
4. State Agency on Energy Efficiency of Ukraine. Analytical Data on Energy Efficiency and the Implementation of Renewable Energy Sources in Ukraine. Available at: <http://sae.gov.ua/> (accessed March 4, 2025) [in Ukrainian].
5. International Energy Agency (IEA). Statistics and Analytics on the Use of Renewable Energy Sources and CO₂ Emissions in Various Countries. Available at: <https://www.iea.org/> (accessed March 4, 2025) [in Ukrainian].
6. Dziamulych, M. I., & Luchechko, Yu. M. Digital Business Transformation as a Catalyst for the Implementation of Green Technologies [Electronic resource]. Collection: Investments: Practice and Experience, No. 5 — Lutsk, 2025. — 96 p.
7. Marchenko, M. Digitalization of Business Activity Management Processes in Agricultural Enterprises [Electronic resource]. Collection: Halych Economic Bulletin — Kharkiv, 2023. — 133 p.

DOI 10.33111/vz_kneu.40.25.03.27.185.191
УДК 631.162:657

Лук'яненко Любов Іванівна
кандидат економічних наук, професор,
професор кафедри міжнародного обліку і аудиту
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Київ, Україна
e-mail: lukyanenko.lubov@kneu.edu.ua
ORCID: 0009-0009-1435-9093

Гавриловський Олександр Степанович
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри міжнародного обліку і аудиту
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Київ, Україна
e-mail: k.moa@kneu.edu.ua
ORCID: 0000-0003-1358-9646

ОСОБЛИВОСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЗВІТУ ПРО ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ПРИ ПЕРЕХОДІ ДО МСФЗ

Lukyanenko Lyubov
PhD, professor,
professor of the department of international accounting and auditing, KNEU named after
Vadym Hetman Kyiv, Ukraine
e-mail: lukyanenko.lyubov@kneu.edu.ua
ORCID:0009-0009-1435-9093

Gavrylovsky Oleksandr
PhD, docent,
docent of the department of international accounting and auditing,
KNEU named after Vadym Hetman Kyiv, Ukraine
e-mail: k.moa@kneu.edu.ua
ORCID: 0000-0003-1358-9646

FEATURES OF THE TRANSFORMATION OF THE FINANCIAL STATEMENT DURING THE TRANSITION TO IFRS

Анотація. У статті аналізуються теоретичні та практичні аспекти трансформації фінансової звітності українських підприємств у контексті переходу з національних стандартів бухгалтерського обліку (НП(С)БО) до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ). Такий перехід розглядається не лише як технічна зміна облікових підходів, а як стратегічний крок, що відкриває нові перспективи для інтеграції українського бізнесу у світову економіку. Автори наголошують, що перехід до МСФЗ є однією з умов євроінтеграції України, яка супроводжується зростанням кількості іноземних інвестицій і необхідністю підвищення прозорості, зрозумілості та достовірності фінансової звітності. У статті підкреслюється, що відмінності між національними та міжнародними стандартами звітності створюють бар'єри для іноземних інвесторів і ускладнюють порівняльний аналіз діяльності підприємств. Застосовуючи методи аналізу та порівняння, дослідники визначають основні труднощі, що виникають у процесі трансформації: нестача кваліфікованих кадрів, подвійне ведення обліку, методологічні відмінності, небажання управлінців витрачати ресурси на адаптацію. Водночас наголошується на перевагах використання МСФЗ: забезпечення прозорої інформації для всіх зацікавлених сторін, підвищення рівня корпоративного управління, розкриття фінансових ризиків і прогнозів, що дозволяє приймати більш ефективні управлінські рішення. Окремо розглядаються позитивні наслідки впровадження МСФЗ для підприємств: можливість залучення іноземного капіталу, вихід на міжнародні ринки, зростання довіри партнерів та інвесторів. Увагу також приділено викликам, пов'язаним з потребою у переоцінці активів і зобов'язань, що може вплинути на фінансові результати та інвестиційну привабливість підприємств. Підкреслено, що трансформація звіту про фінансові результати — це не просто адаптація до нових форм звітності, а важливий етап у зміцненні фінансової стабільності, підвищенні конкурентоспроможності українських підприємств та досягненні їх довгострокових стратегічних цілей.

Ключові слова: фінансова звітність, трансформація звіту про фінансові результати, міжнародні стандарти обліку, інвестиційна привабливість, євроінтеграція.

Abstract. The article analyzes the theoretical and practical aspects of the transformation of financial reporting of Ukrainian enterprises in the context of the transition from national accounting standards (NAS) to International Financial Reporting Standards (IFRS). Such a transition is considered not only as a technical change in accounting approaches, but as a strategic step that opens up new prospects for the integration of Ukrainian business into the global economy. The authors emphasize that the transition to IFRS is one of the conditions for Ukraine's European integration, which is accompanied by an increase in the number of foreign investments and the need to increase the transparency, clarity, and reliability of financial reporting. The article emphasizes that differences between national and international reporting standards create barriers for foreign investors and complicate the comparative analysis of enterprise performance. Using analysis and comparison

methods, researchers identify the main difficulties that arise in the transformation process: lack of qualified personnel, double accounting, methodological differences, and managers' reluctance to spend resources on adaptation. At the same time, the advantages of using IFRS are emphasized: providing transparent information for all stakeholders, improving the level of corporate governance, disclosing financial risks and forecasts, which allows for more effective management decisions. Attention is also paid to the challenges associated with the need to revalue assets and liabilities, which may affect the financial performance and investment attractiveness of enterprises. It is emphasized that the transformation of the financial performance report is not just an adaptation to new forms of reporting, but an important stage in strengthening financial stability, increasing the competitiveness of Ukrainian enterprises, and achieving their long-term strategic goals.

Key words: financial reporting, transformation of the financial results report, international accounting standards, investment attractiveness, European integration.

Постановка проблеми. Починаючи з 2014 року, Україна впевнено рухається курсом євроінтеграції. Одним із ключових кроків у цьому напрямі став перехід від національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку (НП(С)БО) до Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (МСБО) та фінансової звітності (МСФЗ), що було необхідною умовою для укладення Угоди про асоціацію з Європейським Союзом. Цей крок був обумовлений кількома факторами: по-перше, в більшості країн, зокрема в ЄС, фінансова звітність ґрунтується на міжнародних стандартах, що забезпечує її уніфікацію; по-друге, зростання західних інвестицій в українську економіку потребувало формування прозорої, надійної та зрозумілої звітності для іноземних інвесторів.

Глобалізаційні процеси суттєво впливають на трансформацію світових економічних зв'язків, фінансових систем, механізмів регулювання та принципів ведення бізнесу.

У сучасних умовах українські підприємства активно шукають нові шляхи для виходу на зовнішні ринки, зокрема в сфері торгівлі товарами й послугами, переміщення капіталів і трудових ресурсів. Також набирає обертів співпраця у науково-технічній та виробничій галузях із закордонними партнерами, зокрема через обмін досвідом, спільну підготовку кадрів, участь у міжнародних фінансових, розрахункових, лізингових, кредитних операціях, угодах з цінними паперами та реалізацію спільних бізнес-проектів. Це включає як створення підприємств з іноземною участю, так і спільне володіння активами як в Україні, так і за її межами.

Аналіз досліджень і публікацій. Проблематика трансформації Звіту про фінансові результати в умовах переходу до МСБО залишається недостатньо висвітленою у наукових дослідженнях. Існуючі відмінності між національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку та МСФЗ створюють перешкоди для належного сприйняття фінансової інформації іноземними користувачами. Посилення співпраці України з Європейським Союзом упродовж останніх років призвело до зростання інвестиційної активності та розширення міжнародних партнерств, що, у свою чергу, зумовило потребу в уніфікації формату фінансової звітності. Використання міжнародних стандартів дозволяє забезпечити подання інформації про результати діяльності підприємства у чіткій, прозорій та зрозумілій формі, яка відповідає потребам усіх зацікавлених сторін — від потенційних інвесторів до менеджменту, сприяючи прийняттю ефективних управлінських рішень та об'єктивній оцінці ефективності функціонування компанії.

Внесок у розвиток теоретичних та практичних аспектів трансформації звіту про фінансові результати при переході до МСБО зробили такі вчені, як: Єфіменко

В. І., Б. Лермак, Голов С. Ф., Коршикова Р. С., Костюченко В. М., Кулага О. М., Небильцова О. В., Жолнер І. В., Karthik Ramanna, Ewa Sletten, Philip Dunn та інші [1, 4, 5, 6].

Виділення невіршених раніше частин загальної проблеми. В умовах сучасних економічних викликів питання трансформації Звіту про фінансові результати набуває особливої актуальності для України. Дослідження зосереджене на виявленні ключових переваг впровадження МСФЗ, серед яких — підвищення іміджу підприємства, вихід на міжнародні ринки, залучення зовнішнього капіталу, формування надійних партнерських відносин з іноземними інвесторами, а також організація ефективного процесу переходу. У науковому середовищі сформувався широкий спектр підходів до вивчення трансформації фінансової звітності, що включають аналіз методологій переходу, виявлення проблемних аспектів та адаптацію звітності до вимог МСФЗ. Це, своєю чергою, сприяє розв'язанню управлінських завдань і досягненню стратегічних цілей підприємства.

Метою статті є дослідити процес трансформації Звіту про фінансовий стан підприємства шляхом аналізу наявних методичних підходів та виявлення основних проблем, що виникають у ході його адаптації до вимог міжнародних стандартів.

Методика дослідження. Логіка дослідження ґрунтується на поетапному виконанні завдань, спрямованих на досягнення поставленої мети. Для цього було застосовано метод аналізу, який передбачає поділ досліджуваного явища на окремі складові з подальшим виявленням їхніх характеристик та властивостей, а також метод порівняння, що дав змогу визначити схожість і відмінність між об'єктами за ключовими ознаками.

Виклад основного матеріалу. Одним із ключових бар'єрів для активного розвитку співпраці між українськими та іноземними господарюючими суб'єктами, а також для залучення іноземних інвестицій в економіку України, залишається недостатня прозорість, якість і повнота фінансової інформації. На сьогодні спостерігається ситуація, за якої фінансові менеджери українських підприємств часто не мають достатнього рівня знань та інструментів для коректної обробки фінансових даних, що надаються їхніми зарубіжними партнерами. У свою чергу, іноземні контрагенти стикаються з труднощами при аналізі фінансової звітності, складеної відповідно до національних стандартів. Різниця між українськими та міжнародними підходами до бухгалтерського обліку не лише ускладнює зіставлення фінансових показників, а й породжує низку додаткових проблем у процесі міжнаціональної взаємодії.

Варто зауважити, що подібні труднощі у свій час виникали і в багатьох інших країнах, що, зрештою, призвело до усвідомлення необхідності впровадження єдиних підходів до ведення бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності. Інтернаціоналізація бізнес-процесів обумовила потребу в уніфікації методологій, принципів, форм і показників фінансової звітності.

Запровадження стандартизованої звітності забезпечує не лише її прозорість і зіставність, а й робить фінансову інформацію доступною та зрозумілою для широкого кола користувачів — інвесторів, партнерів та інших зацікавлених сторін. Крім того, це спрощує процес порівняльного аналізу фінансових показників між підприємствами, що діють у різних країнах. Таке порівняння дає змогу управлінському персоналу оперативно приймати обґрунтовані тактичні й стратегічні рішення. Головна місія міжнародного регулювання у сфері обліку та звітності полягає в захисті інтересів усіх користувачів фінансової інформації, адже значно

легше працювати з уніфікованою системою, ніж орієнтуватися в багатьох різних національних підходах.

Міжнародні стандарти фінансової звітності (МСФЗ) є результатом узагальнення практичного досвіду ведення бухгалтерського обліку в країнах із розвинутою ринковою економікою. Інформація, сформована відповідно до вимог МСФЗ, орієнтована на потреби широкого кола користувачів — як організацій, так і фізичних осіб, зацікавлених у достовірному відображенні фінансового стану підприємства.

На сьогодні МСФЗ слугують основою для побудови національних систем бухгалтерського обліку в багатьох державах, а в тих країнах, де існують власні стандарти звітності, вони використовуються як орієнтир для формування методологічної бази. Крім того, застосування МСФЗ є обов'язковим або рекомендованим вимогою наднаціональних регуляторів, таких як Європейська комісія, окремі фондові біржі, контролюючі органи, а також міжнародні фінансові інституції, зокрема Світовий банк [2, с. 120].

На сьогоднішній день міжнародні стандарти фінансової звітності дозволено використовувати у 25 країнах світу, вони є обов'язковими для застосування в 91 країні, а ще в 6 державах — обов'язковими для окремих категорій підприємств.

В Україні питання впровадження та практичного застосування МСФЗ набули особливої актуальності в період становлення ринкових відносин та інтеграції країни у світове економічне співтовариство. Сучасна система бухгалтерського обліку, що функціонує в Україні, базується на положеннях міжнародних стандартів, водночас адаптуючись до національних правових норм та законодавчих вимог у сфері підприємницької діяльності. Вона виконує роль основи для формування достовірної інформації про діяльність суб'єктів господарювання.

Варто зауважити, що національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку, які наразі застосовуються в Україні, суттєво відрізняються від міжнародних норм і не охоплюють у повному обсязі вимоги щодо розкриття інформації. МСФЗ передбачають використання специфічних методологій і підходів до обліку, а також детальне висвітлення показників, чого бракує в існуючій національній системі. Серед основних недоліків — відсутність гармонізації з міжнародно-правовими нормами, непослідовність в обліковій політиці, що ускладнює забезпечення прозорості та зрозумілості фінансової звітності.

Перехід на МСФЗ передбачає суттєві зміни в облікових підходах, зокрема переоцінку основних статей звітності підприємства — активів, зобов'язань, резервів, доходів, витрат та фінансових результатів. Такі зміни можуть суттєво вплинути на фінансові показники: прибутковість, капіталізацію, ліквідність та платоспроможність. У деяких випадках підприємство, яке демонструвало позитивні результати за національними стандартами, після трансформації може виявитися збитковим і опинитися на межі банкрутства. Це, безумовно, впливає як на ділову репутацію підприємства, так і на його позиції в рейтингах.

Водночас об'єктивне відображення фінансового стану підприємства створює можливості для своєчасного виявлення й усунення слабких місць у його діяльності, прийняття обґрунтованих стратегічних управлінських рішень, а також зниження впливу як внутрішніх, так і зовнішніх ризиків. У певних випадках це може стати запорукою запобігання фінансовій нестабільності чи навіть банкрутству.

Запровадження МСФЗ також сприяє підвищенню ефективності державного контролю на фондовому ринку та в сфері фінансових послуг. Воно дозволяє

виявити та усунути недобросовісних учасників ринку, а також ті компанії, чия фінансова звітність не відповідає встановленим нормативам. Це, своєю чергою, зміцнює довіру інвесторів і підвищує рівень їх захисту.

Запровадження Міжнародних стандартів фінансової звітності на підприємствах часто супроводжується значними труднощами, зумовленими конфліктом між цілями, які власники ставлять перед фінансовими та бухгалтерськими службами, та вимогами МСФЗ. Зокрема, прагнення мінімізувати податкове навантаження — іноді із застосуванням сумнівних методів — суперечить принципам прозорості, чіткості та порівнюваності фінансової інформації, закладеним у міжнародних стандартах. Наприклад, з одного боку, керівництво може націлювати бухгалтерію на зниження оподаткованого прибутку, а з іншого — вимагати звітності за МСФЗ із позитивними показниками, що демонструють фінансову стійкість підприємства для успішного виходу на міжнародні фондові ринки та залучення інвесторів [3, с. 250].

Підприємства, які впроваджують МСФЗ, часто стикаються з труднощами, зумовленими необхідністю паралельного ведення обліку за національними стандартами (НП(С)БО) та складання фінансової звітності відповідно до міжнародних вимог. У таких умовах бухгалтерські служби фізично не в змозі одночасно ефективно реалізовувати положення МСФЗ і виконувати свої щоденні функціональні обов'язки. Попри те, що відповідальність за організацію процесу впровадження зазвичай покладається на управлінський персонал, останній часто не готовий інвестувати ресурси в розширення штату або інші необхідні заходи для підвищення ефективності облікової діяльності. Як наслідок, надмірне навантаження на бухгалтерів призводить до плинності кадрів або ж потреби у збільшенні витрат на оплату праці.

Переваги переходу до фінансової звітності за міжнародними стандартами:

- Завдяки розширеному розкриттю інформації, зокрема фінансових ризиків і прогностичних оцінок, користувачі звітності — як зовнішні, так і внутрішні (управлінський персонал) — отримують глибше розуміння реального фінансового стану підприємства.

- Застосування МСФЗ забезпечує можливість повноцінного порівняльного аналізу не лише з українськими підприємствами, але й з компаніями з інших країн. Це дозволяє керівництву підприємства аналізувати діяльність конкурентів, які випускають аналогічну продукцію, і таким чином формувати ефективні стратегії підвищення конкурентоспроможності.

- Звітність, складена відповідно до МСФЗ, відзначається високим рівнем прозорості, достовірності та надійності, що зміцнює довіру іноземних партнерів і сприяє залученню інвестицій, кредитів, а також виходу на нові зарубіжні ринки чи посиленню позицій на вже освоєних.

- Суттєвою перевагою МСФЗ є деталізація інформації у примітках до фінансової звітності, де розкривається економічна сутність статей, що значно підвищує її інформативність у порівнянні з НП(С)БО.

- МСФЗ дозволяють чітко відобразити структуру та стан власності підприємства, що є важливим для інвесторів і власників.

- Бухгалтерський облік відповідно до міжнародних стандартів спрямований не лише на реєстрацію господарських операцій, а й на контроль за виконанням зобов'язань, ефективне управління ресурсами та моніторинг руху активів підприємства.

Успішність усіх здійснених процедур безпосередньо залежить від якості фінансової інформації. Для задоволення потреб користувачів фінансової звітності

важливо надавати повну, деталізовану інформацію про фінансовий стан підприємства, не ігноруючи ключові якісні характеристики. Потенційні інвестори, у свою чергу, орієнтуються не лише на аналіз результатів минулих періодів, але й на зіставлення з прогностичними показниками, що дозволяє їм приймати обґрунтовані рішення щодо доцільності коротко- або довгострокового інвестування в діяльність компанії.

Дискусійні положення. Хоча перехід на МСФЗ є доволі витратним процесом як у фінансовому, так і в часовому вимірі, вигоди від запровадження та ведення звітності за міжнародними стандартами переважають. Вони надають управлінському персоналу доступ до якісної, структурованої інформації, необхідної для своєчасного прийняття управлінських рішень, ефективного залучення та розподілу ресурсів, встановлення нових партнерських відносин із закордонними інвесторами. У сукупності ці фактори сприяють економічному зростанню підприємства, зміцненню його фінансової стабільності та відкривають шлях до розширення присутності на зовнішніх ринках.

Висновки. У статті проаналізовано специфіку трансформації Звіту про фінансові результати в умовах переходу до МСБО. Основна мета впровадження МСФЗ полягає у формуванні достовірної, повної та зрозумілої фінансової інформації про діяльність підприємства, яка б відповідала потребам широкого кола користувачів. У сучасних умовах глобалізації та економічної нестабільності всередині країни українські компанії почали активніше використовувати МСФЗ, що значно спростило міжнародну взаємодію.

В умовах зовнішньоекономічної діяльності, пов'язаної з експортом продукції, закупівлею сировини чи обладнання за кордоном, ключовим чинником успішної співпраці є надання чіткої, прозорої інформації про фінансово-господарську діяльність усіх сторін. Саме з метою уніфікації такого підходу до звітності і були розроблені МСФЗ, адже національні стандарти кожної країни мають свої особливості, які ускладнюють взаєморозуміння між контрагентами.

МСФЗ також виступають ефективним інструментом для управлінського персоналу, надаючи можливість комплексно оцінити фінансовий стан підприємства і сформулювати прогнози щодо подальшого розвитку. Зважаючи на поточну економічну ситуацію в Україні, впровадження МСФЗ є важливим кроком для підвищення інвестиційної привабливості підприємств, адже прозора й структурована звітність дозволяє потенційним інвесторам та кредиторам ухвалювати обґрунтовані рішення щодо фінансової підтримки бізнесу.

Література

1. Голов С. Ф., Костюченко В. М., Кулага О. М. Трансформація фінансової звітності українських підприємств у фінансову звітність за міжнародними стандартами. Методичний посібник. Четверте видання / С. Ф. Голов, В. М. Костюченко, О.М. Кулага. Київ: ФПБАУ, 2013. 268 с.
2. Електронний журнал Молодіжний економічний вісник № 5 травень 2017 року: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2017. 380 с. [Електронний ресурс]. Режим доступу : https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/11/MV_5_2017.pdf
3. Г. Г. Кірейцев. Фінансовий менеджмент: Підручник. Житомир: ЖІТІ, 2021. 440 с.
4. Жолнер І. В. Фінансовий облік за міжнародними та національними стандартами: Навч. посіб. К.: НУХТ, 2022. 335 с.

5. Karthik Ramanna, Ewa Sletten. Why do countries adopt International Financial Reporting Standards? // Harvard Business School. 2011. [Електронний ресурс]. Режим доступу: [https://www.hbs.edu/faculty/Publication %20Files/09-102_1bc06d7-7340-4f0a-b638-e23211a40c41.pdf](https://www.hbs.edu/faculty/Publication%20Files/09-102_1bc06d7-7340-4f0a-b638-e23211a40c41.pdf)
6. Philip Dunn, Use and users of financial statement [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.bookkeepers.org.uk/out/?dlid=54362>

References

1. Holov, S. F., Kostiuchenko, V. M., & Kulaha, O. M. (2013). Transformatsiia finansovoi zvitnosti ukrainskykh pidpriemstv u finansovu zvitnist za mizhnarodnymi standartamy (4th ed.). Kyiv: FPBAU. (in Ukrainian).
2. Kharkiv National University of Economics. (2017). Molodizhnyi ekonomichnyi visnyk, No. 5, May 2017. Kharkiv: S. Kuznets KhNUE. Retrieved from https://www.kneu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/11/MV_5_2017.pdf (in Ukrainian).
3. Kireytssev, H. H. (2021). Financial management: Textbook. Zhytomyr: ZHITI. (in Ukrainian).
4. Zholner, I. V. (2022). Financial accounting under international and national standards: Textbook. Kyiv: NUFT. (in Ukrainian).
5. Ramanna, K., & Sletten, E. (2011). Why do countries adopt International Financial Reporting Standards? Harvard Business School. Retrieved from [https://www.hbs.edu/faculty/Publication %20Files/09-102_1bc06d7-7340-4f0a-b638-e23211a40c41.pdf](https://www.hbs.edu/faculty/Publication%20Files/09-102_1bc06d7-7340-4f0a-b638-e23211a40c41.pdf)
6. Dunn, P. (n.d.). Use and users of financial statement. Retrieved from <http://www.bookkeepers.org.uk/out/?dlid=54362>

DOI 10.33111/vz_kneu.40.25.03.28.192.198

УДК 339.972

Уманський Олександр Валерійович

аспірант кафедри міжнародного менеджменту,
КНЕУ імені Вадима Гетьмана, Україна
e-mail: oleksandr.umanskyi@kneu.ua
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-9013-1871>
+380636981963

ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ НАУКОВО-ТЕХНОЛОГІЧНИХ КЛАСТЕРІВ ГЛОБАЛЬНОГО ЗНАЧЕННЯ: ПЕРЕДОВИЙ ДОСВІД ДЛЯ СМАРТЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Oleksandr Umanskyi

PhD student,
KNEU named after Vadym Hetman Kyiv, Ukraine
e-mail: oleksandr.umanskyi@kneu.ua
ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-9013-1871>

INSTITUTIONAL FRAMEWORK FOR DEVELOPING GLOBALLY SIGNIFICANT SCIENCE AND TECHNOLOGY CLUSTERS: LEADING PRACTICES FOR UKRAINE'S SMART ECONOMY

Анотація. Формування глобальних науково-технологічних кластерів є важливим чинником підвищення конкурентоспроможності, стимулювання інновацій та інтеграції у глобальні ланцюги вартості. Незважаючи на наявність динамічних наукових та промислових кластерів, Україна не має цілісної кластерної політики, а